

УДК 658.7.5

DOI: <https://doi.org/10.32840/2522-4263/2021-1-22>**Чухлатий А.В.***доцент кафедри оперативного мистецтва
Національної академії Національної гвардії України***Chukhlatyi Andrii***Associate Professor of the Department of Operative Art
National Academy of the National Guard of Ukraine***ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ПОВСЯКДЕННІЙ ДІЯЛЬНОСТІ
ВІЙСЬКОВИХ ПІДРОЗДІЛІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ****PLANNING OF LOGISTICS PROCESSES IN THE DAILY ACTIVITY
OF MILITARY UNITS OF THE NATIONAL GUARD OF UKRAINE****АНОТАЦІЯ**

У статті подано аналіз планування логістичних процесів у повсякденній діяльності військових підрозділів Національної гвардії України. Методологічною основою логістичного підходу до управління ресурсами виступає забезпечення взаємозв'язку між усіма видами ресурсів, а також структурними підрозділами організації-стейкхолдера в процесі прийняття стратегічних та оперативних рішень та забезпечення їх спрямованості на досягнення оптимальних результатів господарської діяльності військових підрозділів. У роботі пропонується схема оперативно-функціонального характеру планування логістичної діяльності військових підрозділів Національної гвардії України. Розроблено систему вимог стосовно планування логістичних процесів у повсякденній діяльності військових підрозділів. Запропоновано схему логістичної системи військових підрозділів у складі керуючої та керованої підсистем. Відокремлено роль і функції кожного виду логістики в повсякденній діяльності військових підрозділів Національної гвардії України. Запропоновано основні напрями планування логістичного підходу, який має реалізовуватися для військових підрозділів Національної гвардії України в процесі вирішення повсякденних завдань.

Ключові слова: логістика, повсякденна діяльність, військові підрозділи, планування, потоки.

АННОТАЦІЯ

В статье представлен анализ планирования логистических процессов в повседневной деятельности военных подразделений Национальной гвардии Украины. Методологической основой логистического подхода к управлению ресурсами выступает обеспечение взаимосвязи между всеми видами ресурсов, а также структурными подразделениями организации-стейкхолдеров в процессе принятия стратегических и оперативных решений и обеспечения их направленности на достижение оптимальных результатов хозяйственной деятельности воинских подразделений. В работе предлагается схема оперативно-функционального характера планирования логистической деятельности военных подразделений Национальной гвардии Украины. Разработана система требований к планированию логистических процессов в повседневной деятельности воинских подразделений. Предложена схема логистической системы военных подразделений в составе управляющей и управляемой подсистем. Обособлены роль и функции каждого вида логистики в повседневной деятельности военных подразделений Национальной гвардии Украины. Предложены основные направления планирования логистического подхода, который должен реализовываться для военных подразделений Национальной гвардии Украины в процессе решения повседневных задач.

Ключевые слова: логистика, повседневная деятельность, военные подразделения, планирование, потоки.

ANNOTATION

This article presents an analysis of the planning of logistics processes in the daily activities of military units of the National Guard of Ukraine. The article systematizes the specific features of logistics functions in contrast to similar functions of the traditional approach to resource management. Particular attention is paid to the fact that the distinctive features of the system of logistics functions are the deep systemic relationship of logistics functions with each other, as well as the focus on the management of material and related flows. In this article, the methodological basis of the logistical approach to resource management is to ensure the relationship between all types of resources, as well as structural units of the stakeholder organization in making strategic and operational decisions and ensuring their focus on achieving optimal economic performance of military units. The paper proposes a scheme of operational and functional nature of planning the logistics activities of military units of the National Guard of Ukraine. The article develops a system of requirements for planning logistics processes in the daily activities of military units. The scheme of the logistics system of military units as a part of managing and managed subsystems is offered. The article considers the subject of management of the logistics system of military units, which is the organizational structure of resource management, its structural components and specialists with the necessary knowledge, skills to manage the movement of all types of flows. The role and functions of each type of logistics in the daily activities of military units of the National Guard of Ukraine are separated. The article proposes the main directions of planning the logistics approach, which should be implemented for the military units of the National Guard of Ukraine in the process of solving everyday tasks. The article emphasizes that as a result of effective planning of logistics processes of the army should ensure the acceleration of the physical distribution and minimization of the total cost of supply of products and achieve the required quality of products or services. The practical result of the scientific research of the article is the system of recommendations of military units of the National Guard of Ukraine regarding the planning of logistics processes.

Key words: logistics, daily activities, military units, planning, flows.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Ефективне вирішення службово-бойових завдань військовими підрозділами Національної гвардії України є можливим лише за умови налагодженої логістичної системи постачань. Для цього логістична система військових підрозділів має забезпечувати управління матеріальними потоками по всьому ланцюгу поставок від стейкхолдерів у напрямі і в інтересах командування Національної гвар-

дії України з метою досягнення максимальної ефективності закупівельних процесів і зниження корупційних ризиків. Таким чином, планування логістики військових підрозділів Національної гвардії України повинно передбачати комплексну систему управління матеріальними і супутніми потоками, що тим самим актуалізує систему процесів в організації, спрямовану на мінімізацію для стейкхолдерів витрат на шляху перетворення сировини і матеріалів у готову продукцію. Вирішення цього завдання полягає у застосуванні системного підходу до проблеми підвищення ефективності управління логістикою як цілісною сукупністю елементів.

Аналіз останніх досліджень і публікацій, в яких започатковано розв'язання даної проблеми і на які спирається автор. Наукові статті [1–5] присвячено питанням управління інформаційними потоками логістичних процесів. Специфічні риси веббазованих систем логістики розглянуто в роботах [6–8]. У дослідженнях [7–9] систематизовано основні шляхи покращання якості логістичних процесів і навчання на робочому місці на основі впровадження новітніх інструментальних засобів і інформаційних систем.

Водночас сьогодні у спеціалізованій літературі відсутній методичний підхід стосовно планування логістичних процесів у повсякденній діяльності військових підрозділів Національної гвардії України.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є аналіз планування логістичних процесів у повсякденній діяльності військових підрозділів Національної гвардії України.

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Для командування Національної гвардії України слід мати на увазі, що логістичні функції мають певні специфічні риси на відміну від аналогічних функцій традиційного підходу до управління ресурсами. Ці відмінні риси полягають у глибокому системному взаємозв'язку логістичних функцій між собою, а також спрямованості на управління матеріальними та супутніми їм потоками. Унаслідок того, що логістика має високий потенціал економічної ефективності, її ефективно планування та впровадження для військових підрозділів Національної гвардії України дає змогу реалізувати синергетичний ефект від взаємодії підсистем у відкритих системах, тобто завдяки впровадженню логістики у військових підрозділах забезпечити ефект від взаємного посилення зв'язків однієї системи з іншою на рівні матеріального потоку або спільний ефект взаємодії елементів у системі.

Методологічною основою логістичного підходу до управління ресурсами є забезпечення взаємозв'язку між усіма видами ресурсів, а також структурними підрозділами організації-стейкхолдера в процесі прийняття стратегічних

та оперативних рішень та забезпечення їх спрямованості на досягнення оптимальних результатів господарської діяльності військових підрозділів.

Схему оперативно-функціонального характеру планування логістичної діяльності військових підрозділів наведено на рис. 1.

Упровадження логістичної концепції планування логістики військових підрозділів Національної гвардії України передбачає необхідність системного підходу до управління сукупністю каналів, через які всі матеріальні і супутні їм фінансові, кадрові й інформаційні потоки в процесі закупівлі, виробництва і розподілу продукції надходять до військових підрозділів, переміщуються усередині них, а також вибувають із них.

Планування логістичних процесів у повсякденній діяльності військових підрозділів має відбуватися на основі врахування таких вимог:

- забезпечення комплексної інтеграції усіх ланцюжків постачання в єдину систему, яка забезпечує ефективне управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками;
- інтеграція системи контролю над рухом і використанням номенклатури сировини, матеріалів та іншої продукції, яка постачається військовим підрозділам;
- створення необхідних передумов для результативної взаємодії і взаємоузгодженості всіх компонентів цілісної логістичної системи;
- погодженість із діючими процесами та іншими системами управління військовими підрозділами;
- планування логістики військових підрозділів відповідно до принципу Парето, тобто з елементами, які допомагають вирішити дійсно важливі та пріоритетні завдання для командування;
- додержання принципів упорядкованості, ясності та гармонізації з певним стилем управління, який прийнятий командуванням військових підрозділів.

Планування системи управління логістичної системи військових підрозділів Національної гвардії України в процесі вирішення повсякденних завдань слід здійснювати на основі врахування того, що ця система складається з керованої і керуючої підсистем. Тобто логістична система військових підрозділів містить у собі суб'єкти та об'єкти управління, які взаємодіють між собою завдяки певним функціям (рис. 2).

Суб'єктами управління логістичною системою військових підрозділів виступають організаційна структура управління ресурсами, її структурні компоненти і фахівці, що мають необхідні знання, кваліфікацію щодо управління процесом руху всіх видів потоків.

Процес управління ресурсами військових підрозділів складається з традиційних функцій системи менеджменту: планування, організації, координації, мотивації та контролю.

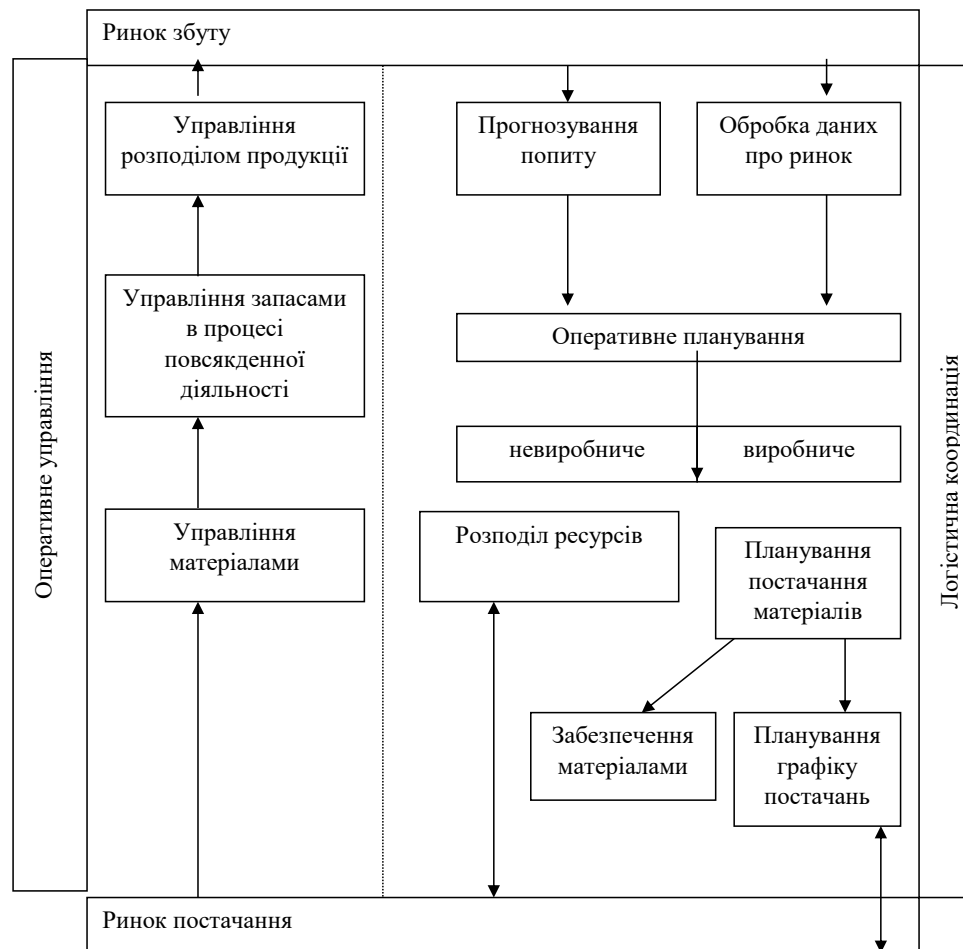


Рис. 1. Функціональні компоненти процесу планування логістики військових підрозділів Національної гвардії України

Джерело: власна розробка автора

У процесі забезпечення військових підрозділів сировиною та матеріалами вирішуються завдання логістики постачання. На цьому етапі відбувається вивчення ринку постачальників та їх вибір, здійснюються заходи щодо забезпечення безупинності процесу виробництва у разі порушення умов постачання. Логістичний підхід до управління ресурсами вимагає погодження діяльності відділів матеріально-технічного забезпечення, виробничого, збуту та основних і допоміжних цехів підприємства-стейкхолдера.

У процесі оперативної діяльності підприємств-стейкхолдерів створюється продукція. Специфіка цього етапу полягає у тому, що під час виконання робіт із виготовлення продукту сфера виробництва організації-стейкхолдера стикається зі сферою постачання та сферою збуту.

Під час управління ресурсами в процесі реалізації готової продукції для потреб військових підрозділів вирішуються завдання розподільчої логістики.

Важливе місце в процесі управління ресурсами військових підрозділів займають доставка сировини та матеріалів від постачальника до організації-виробника, транспортування си-

ровини, матеріалів усередині підприємства та доставка продукції на склад військових підрозділів. Усі ці питання вирішує транспортна логістика.

Для підприємств-стейкхолдерів і споживачів – військових підрозділів велике значення має зберігання матеріальних ресурсів. Це завдання вирішує складська логістика.

Фінансова логістика вирішує всі питання військових підрозділів, пов'язані з фінансовим забезпеченням руху матеріальних, інформаційних і трудових ресурсів.

Трудові ресурси посідають важливе місце в процесі управління логістичними ресурсами військових підрозділів. Вони є об'єктом управління кадровою логістикою.

Стосовно потоків інформації логістичних процесів військових підрозділів важливу роль відіграє інформаційна логістика. Об'єктом управління в інформаційній логістиці є інформаційний потік. Завданням останньої є поєднання усіх сфер управління ресурсами в єдину інформаційну систему, що дасть змогу оптимізувати процес управління ними.

Основними напрямками планування логістичного підходу, який має реалізовуватися для

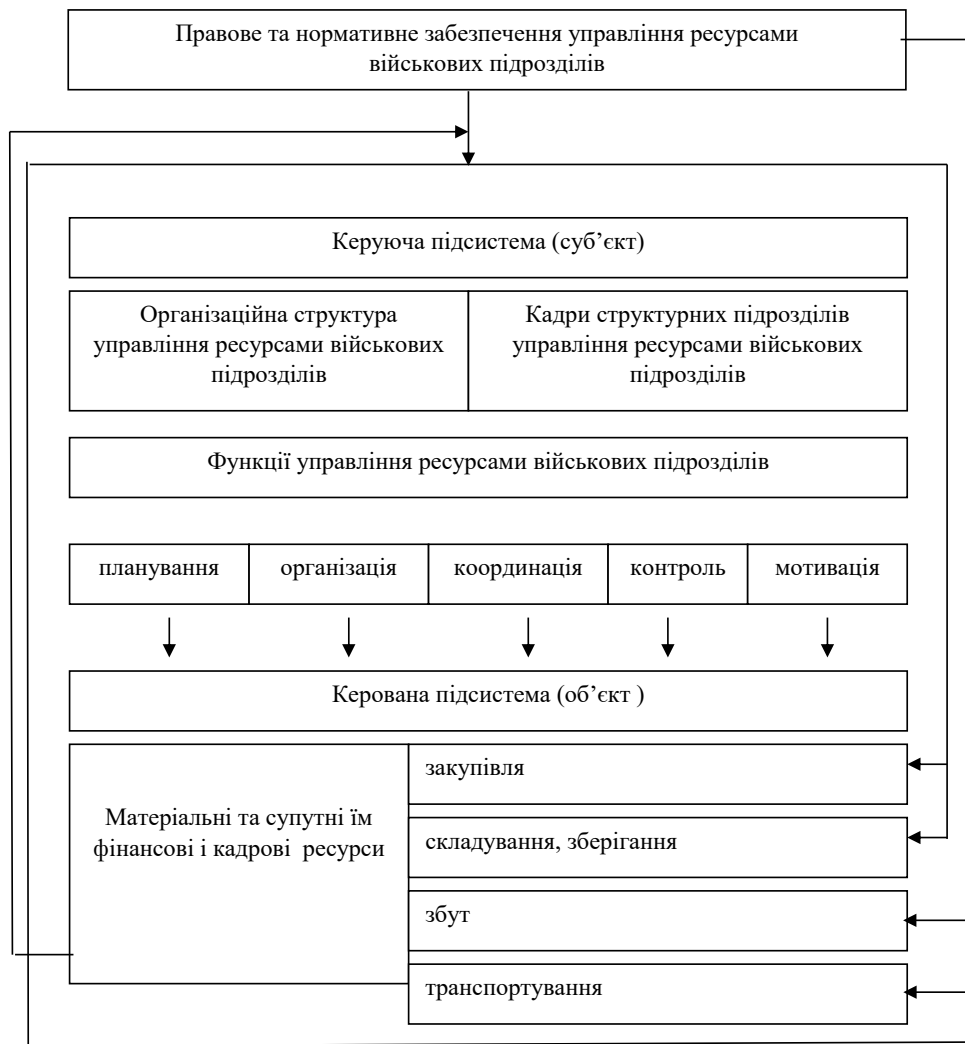


Рис. 2. Схема логістичної системи військових підрозділів

Джерело: власна розробка автора

військових підрозділів Національної гвардії України в процесі вирішення повсякденних завдань, виступають:

- вибір й аудит постачальників сировини і матеріалів, що базується на врахуванні як технологічних, так і економічних показників роботи останніх;
- оптимізація виробничого процесу шляхом досягнення прямо точності та погодженості руху матеріальних ресурсів, мінімізації їх витрат унаслідок скорочення втрат сировини, матеріалів і продукції та забезпечення необхідної якості;
- оптимізація термінів і умов зберігання сировини у військових складах, створення необхідних умов своєчасності й безперебійності виробничого циклу;
- мінімізація витрат на утримання, зберігання та транспортування запасів;
- упровадження системи оптимальних знижок при реалізації продукції;
- створення відповідної системи інформаційної системи шляхом взаємопов'язування діяльності всіх структурних компонент логістичного

процесу з метою скорочення часу проходження інформації.

Висновки з цього дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямку. Отже, планування логістики військових підрозділів Національної гвардії України в процесі вирішення повсякденних завдань являє собою цілісний механізм управління комплексом матеріальних і супутніх потоків послуг (фінансових, кадрових, інформаційних). У результаті ефективного планування логістичних процесів війська мають забезпечуватися прискорення фізичного розподілу та мінімізація загальних витрат постачання продукції і досягнення необхідної якості продукції (послуг).

Практичним результатом наукового дослідження статті стала система рекомендації військових підрозділів Національної гвардії України стосовно планування логістичних процесів.

Напрямом подальшого дослідження може бути оцінка якості впровадження системи управління логістикою на рівні військових підрозділів.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Pushkar O., Hrabovskyi Y. Methodology for developing an intelligent user interface for educational publications in the e-learning system. *Development Management*. 2019. № 17(3). P. 23–34. DOI:10.21511/dm.17(3).2019.03.
2. Соколовський С.А., Науменко М.О., Черкашина М.В. Удосконалення управління трудовими ресурсами організації. *Бізнес Інформ*. 2015. № 3. С. 288–292.
3. Hrabovskyi Y., Yevsyeyev O. Development of methodological principles of support-preservation engineering work. *Технологічний аудит і резерви виробництва*. 2018. № 2/2. С. 43–49.
4. Соколовський С.А., Науменко М.О. Аналіз особливостей управління інформаційними потоками логістичних процесів підрозділів Національної гвардії України. *ScienceRise*. 2018. № 2. С. 19–21.
5. Naumenko M., Hrabovskyi Y. Elaboration of methodology for designing a publishing and printing web portal. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2018. № 2/2(92). P. 14–22. DOI: 10.15587/1729-4061.2018.126305.
6. Hrabovskyi Y., Brynza N., Vilkhivska O. Development of information visualization methods for use in multimedia applications. *EUREKA: Physics and Engineering*. 2020. № 1. P. 3–17.
7. Martins P., Zacarias M. A Web-based Tool for Business Process Improvement. *International Journal of Web Portals*. 2017. Volume 9. Issue 1. P. 68–84. DOI: <https://doi.org/10.4018/IJWP.2017070104>.
8. Грабовський Є.М. Аналіз використання мультимедійних компонентів у сучасних технологіях мобільного навчання. *ScienceRise*. 2019. № 4(57). С. 46–50.
9. Науменко М.О. Вдосконалення управління якістю продукції високотехнологічних підприємств. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. Вип. 62. С. 335–342.
10. the e-learning system. *Development Management*. № 17(3). P. 23–34. Doi:10.21511/dm.17(3).2019.03.
11. Sokolovsky S. A., Naumenko M. O., Cherkashina M. V. (2015). Udoskonalennya upravlinnya trudovymy resursamy pidpryyemstva. [Improvement of the management of labor resources of the enterprise]. *Business Inform*. No № 3, pp. 288–292.
12. Hrabovskyi Y., Yevsyeyev O. (2018). Development of methodological principles of support-preservation engineering work. *Technological audit and production reserves*. № 2/2. P. 43–49.
13. Sokolovsky S. A., Naumenko N. A. (2018). Analiz osoblyvostej upravlinnya informacijnymy potokamy logistychnyx procesiv pidrozdiliv Nacionalnoyi gvardiyi Ukrainy. [Analysis of peculiarities of management of information flows of logistic processes of units of the National Guard of Ukraine]. *ScienceRise*. No 2, pp. 19–21.
14. Naumenko M., Hrabovskyi Y. (2018). Elaboration of methodology for designing a publishing and printing web portal. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. № 2/2 (92), pp. 14–22. DOI: 10.15587/1729-4061.2018.126305
15. Hrabovskyi Y., Brynza N, Vilkhivska O. (2020). Development of information visualization methods for use in multimedia applications. *EUREKA: Physics and Engineering*. № 1, pp. 3–17.
16. Martins P., Zacarias M. A. (2017). Web-based Tool for Business Process Improvement. *International Journal of Web Portals*. Vol. 9. Issue 1. P. 68–84. DOI: <https://doi.org/10.4018/IJWP.2017070104>
17. Hrabovskyi Y. M. (2019). Analiz vykorystannya multymedijnyx komponentiv v suchasnyx tehnologiyax mobilnogo navchannya. [Analysis of the use of multimedia components in modern technologies of mobile learning]. *Scientific Journal «Science-Rise»*. No. 4 (57), pp. 46–50.
18. Naumenko M. O. (2018). Vdoskonalennya upravlinnya yakisty produkciyi vysokotexnologichnyx pidpryyemstv. [Improvement of product quality management of high-tech enterprises. *Bulletin of the Economics of Transport and Industry*. No. 62, pp. 335–342.

REFERENCES:

1. Pushkar O., Hrabovskyi Y. (2019). Methodology for developing an intelligent user interface for educational publications in